

中航国际在肯尼亚社会责任报告 | 2022

AVIC INTL IN KENYA Corporate Social Responsibility Report

目录

04	关于本报告	
06	领导致辞	
08	关于中航国际	
	关于我们	09
	我们的目标	09
	我们的社会责任体系	12
	中航国际在肯尼亚的发展历程	14
18	中航国际在肯尼亚	
	创新合作，推动业务、团队双融合	22
	职业教育，培育可持续发展动能	25
	互利合作，践行初心使命	38
	以人为本，支持员工发展	40
	肯中一家，为了更美好的明天	42
46	专题	
	风雨同舟，携手抗疫	47
	社区融合，和谐发展	49

中航国际在肯尼亚投资企业

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司

中航国际（肯尼亚）分公司

中航国际地产（肯尼亚）有限公司

中航国际北京（东非）有限公司

中航国际内罗毕地产公司

中航国际工程 - 安徽建工新机场项目联营体公司

中航国际成套（肯尼亚）有限公司

中国航空技术国际控股有限公司

深圳：中国广东省深圳市福田区华富路 1018 号中航中心

北京：中国北京市朝阳区北辰东路 18 号中航国际大厦

网站：www.avic-intl.cn

邮箱：public@avic-intl.cn



ABOUT THIS REPORT

关于本报告

肯尼亚共和国（本报告中简称“肯尼亚”或“肯”）具有“非洲东大门”之称，是撒哈拉以南非洲第三大经济体，也是这一地区最多元、最发达的经济体之一。2008年肯尼亚政府启动“2030年远景规划”，提出优先发展旅游业、农业、制造业、批发零售业、业务流程外包（BPO）、金融服务业等重点产业；2017年肯尼亚政府提出粮食安全、住房保障、制造业发展、医疗保障等“四大发展目标”（2018-2022年）。肯尼亚是东非共同体、东南非共同市场等区域合作组织的倡导者。

这是中国航空技术国际控股有限公司（简称“中航国际”）发布的首份肯尼亚国别社会责任报告。中航国际依据真实、客观的原则披露了公司在肯尼亚全面履行社会责任的相关情况。



报告发布日期
2022年12月



报告范围
中国航空技术国际控股有限公司及旗下投资企业



报告获取
您可以在中国航空技术国际控股有限公司网站（www.avic-intl.cn）下载本报告的电子文档。



MESSAGE FROM THE LEADERSHIP

领导致辞

中航国际自 1994 年在肯尼亚设立代表处以来，一直秉承“超越商业 共创美好世界”的使命。作为航空工业建设现代产业体系的生力军和参与“一带一路”建设的“主窗口”，中航国际结合自身优势积极参与肯尼亚各项经济社会发展事业，同时以肯尼亚人民最迫切的需求和关切为合作基点，以项目合作带动当地经济、就业、环境、教育等领域的共赢发展，不断促进设施联通、贸易畅通、民心相通。

互利合作，践行初心。中航国际在参与共建“一带一路”过程中，认真贯彻落实共商共建共享原则，在航空基础设施建设及公路、职业教育、能源水利等民生工程、商业地产和工程机械等领域，开发执行了一系列优质项目，助推肯尼亚经济发展、技术进步和产业结构升级。

以人为本 融合发展。中航国际始终坚持以人为本理念，充分尊重当地文化传统，不断加强中肯和谐团队建设并提升团队融合深度，构建中肯员工教学相长、互利共赢、融合发展的命运共同体。结合肯尼亚的实际需求，与肯政府部门共同策划职业教育项目，使职业教育成为推动“一带一路”建设的重要支撑。发起并全资资助七届非洲职业技能大赛，不断提升当地青年人就业技能，促进教学与产业链结合，同时打造中国企业在海外履行企业社会责任的新模式。

肯中一家 和谐共荣。中航国际长期关注肯尼亚人民在环境保护、教育、民生各方面的物质和文化需求，结合公司在建筑工程等领域的经验特长，开展了一系列属地化社区帮扶共建活动，推动当地社会和谐发展、企业社区有序融合。在工程实施过程中主动参与抢险救灾、灾后重建、无偿捐赠行动，充分诠释了中航国际在肯尼亚履行企业社会责任、以项目全过程带动当地全面发展、负责任的出海央企的行为准则。

2023 年将迎来中肯两国建交 60 周年。肯尼亚是中国在东非第一大贸易伙伴和中非产能合作先行示范国家，中国是肯尼亚第一大贸易伙伴。展望未来，中肯合作前景广阔。中航国际将继续践行中国的真实亲诚对非政策理念，密切对接中国提出的“一带一路”倡议及全球发展倡议和肯尼亚的“2030 年远景规划”和“四大发展目标”，同肯尼亚政府等相关各方加强全方位合作，助力肯尼亚加快工业化进程、提升自主发展和可持续发展能力，为构建中肯命运共同体和新时代中非命运共同体作出更大贡献。



关于中航国际

关于我们

中国航空技术国际控股有限公司（简称“中航国际”）是一家面向全球的控股型企业，业务包括航空业务、先进制造业、海外公共事业、服务与贸易业务等四大板块。旗下拥有 6 家境内外上市公司，在全球 60 个国家和地区设有海外机构。

中航国际以航空业务为核心，重点打造航空供应链集成服务体系，业务领域涵盖供应链集成服务、航空产业互联 + 工业大数据平台、航空技术国际合作、航空标准件 / 品集成服务、航空运营与支持及招投标服务等。

我们以“超越商业 共创美好世界”为使命，发挥全球网络和平台功能，积极参与“一带一路”建设，聚焦重点行业，开展项目策划、融资管理、机电产品出口、海外工程项目总包和运营维护服务，在海外当地市场已形成良好的品牌效应，有效带动区域经济发展。

中航国际 40 余年的改革发展，植入创新创业、市场化、国际化的企业基因，旗下成长起深天马、深南电路、天虹、飞亚达等一批知名品牌，已在相关领域建立行业领先的竞争优势，并不断推动产品技术和商业模式的转型升级，以引领者的姿态肩负起塑造民族品牌的重任，致力于让中国制造、中国品牌走向世界。

我们的目标

中航国际秉承“超越商业 共创美好世界”的使命，积极践行“一带一路”倡议，致力于服务肯尼亚国家建设和经济发展，业务涵盖航空房建及公路、职业教育、能源水利类民生工程、商业地产投资和工程机械及车辆等领域。

中航国际自 1994 年设立代表处以来，参与建设多个服务于肯尼亚经济民生的重大项目。职业教育项目为肯尼亚培养了数千名产业技术工人和职业教师，学员总数达两万余人；全球贸易中心 GTC(Global Trade Centre) 项目是内罗毕繁荣商业环境的标志和有力支撑；卡里曼努大坝供水项目为内罗毕及周边卫星城一百万人提供洁净饮用水。

中航国际将充分发挥全球网络优势，致力于成为肯尼亚一流的基础设施和航空服务提供商，积极承担社会责任，成为深受信任、备受推崇的优秀企业。



KeNHA 办公楼项目



A4 公路项目，已于 2022 年 3 月初步移交；7 月，时任肯尼亚总统乌胡鲁·肯雅塔亲临现场指导



第五届 ATC 大赛合影



UAP 大楼项目，位于肯尼亚首都内罗毕繁华地带，建筑楼层为 34 层，始建时为内罗毕市区最高大楼、地标性建筑



肯尼亚内罗毕环球贸易中心 (GTC 项目)，位于内罗毕市中心，是集写字楼、商业、公寓、酒店于一体的商业综合体



肯尼亚卡里曼努大坝供水项目，建成后将为首都内罗毕每日供应 70000 立方米干净饮用水

我们的社会责任体系

社会责任不是简单的给予，而是与公司业务紧密结合，坚持履行社会责任与促进企业变革发展相结合，把履行社会责任作为中航国际战略转型和提高国际竞争力的重要内容，实现可持续发展；坚持履行社会责任与企业实际相适应，依托航空背景，立足企业实际，突出重点，分步推进，切实取得企业履行社会责任的成效；坚持履行社会责任与创建和谐企业相统一，遵纪守法诚信经营，保障企业安全生产，维护职工合法权益，促进人的全面发展。在实现企业自身发展的同时，积极服务并回报社会，为各方创造共享价值，最终实现企业与员工、企业与社会和谐发展。

在肯尼亚，我们始终坚持以可持续发展理念，充分尊重当地自然环境和社会文化，在参与当地经济建设合作的过程中注重对自然环境、野生动物、传统风貌的重点保护。

我们培养和培训具有丰富技能的产业工人和技术骨干，促进青年就业和人才储备。基于项目实施全过程的常态化社区共建活动，进一步促进双方人民的友谊，纾解当地社区经济社会发展的燃眉之急，促进中资企业与肯尼亚当地社会、中国人民与肯尼亚人民的相互理解与融合共赢。

在工程项目三通一平、营地建设、设备进场等关键保障节点，我们积极修缮、改建当地破损失修道路，建设水利设施并与社区分享清洁水源，无偿修缮建设校舍等社区设施，派遣专业人员和机械设备投入当地救灾应急活动.....

CSR

公益事业 / 企业公民

慈善
责任

商业道德 / 环境保护
客户导向 / 以人为本

伦理
责任

遵守法律

法律
责任

为社会提供有价值的
产品和服务

经济
责任

中航国际在肯尼亚的发展历程





- 肯尼亚教育部正式确定肯尼亚职教二期项目范围并签署补充协议。在肯全境 47 个郡县建设 134 个职业培训实训基地，涵盖电子电工、机械加工、汽修、焊接、土木、制冷、农机技术、农产品加工、机电一体化、酒店管理等 10 类学科的设备供应、师资培训及为期 2 年的售后维保等服务
- 中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司作为主承包商承建肯尼亚特福陶瓷厂一、二期项目，其中一期项目仅耗时 8 个月便完成从动工到竣工的全过程，实现当年施工、投产、盈利，成为非洲最大的陶瓷类建材企业

2016

2017



位于内罗毕 Limuru 路的双河城市综合体项目主体双河商场正式开放迎客

2018



中航国际北京（东非）有限公司在内罗毕建成集车辆组装改装、销售和维修服务于一体的工业园区。目前，东非公司已经打造出免税进口与保税仓储、CKD 散件组装、车辆改装与上装制造、营销网络运营以及品牌集成等核心能力

2019



中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司承建 MAS 纺织厂，仅用 6 个月完成 7 栋共 5800 平方米园区厂房建设

2021



2021 年 12 月，GTC 项目办公楼、商业、公寓正式竣工。2022 年 7 月，GTC 项目举行盛大的公寓首批业主交房仪式，标志着 GTC 项目实质性完工及工作重心由施工转向运营



2022

- 7 月，肯尼亚 A4 公路如期竣工通车。公路连通 Laikipia、Samburu 两郡首府，车程缩短一半，更便于当地牛羊等牲畜及农产品的对外销售和运输。沿公路修建的水坝，解决了当地居民用水困难的问题。该地野生动物保护区 Mugie 也将因交通便利吸引更多游客，促进就业发展
- 8 月，卡里曼努大坝供水项目举行揭牌和庆祝仪式。该项目采用有利于环境健康的中国标准和先进技术，在肯尼亚首次运用“智慧水务”概念，得到肯尼亚政府和民众的广泛好评。项目建成后，肯尼亚首都内罗毕及周边城镇居民用水得到较大改善，受益人口超过 100 万，影响深远





AVIC IN KENYA

中航国际在肯尼亚

中航国际在肯尼亚内罗毕等 16 个非洲城市均设有代表处，旗下中航国际成套设备有限公司、中国航空技术北京有限公司、中国航空技术国际工程有限公司等企业在非洲 21 个国家开展业务，业务涵盖制造业、建筑地产、服务、教育等多个领域。肯尼亚是中航国际在非洲业务的重要国家，长期以来，中航国际与肯尼亚各方在基础设施建设、房地产、工程机械及汽车贸易组装、职业教育等开展项目合作，全方位支持肯尼亚“2030 年远景规划”和“四大发展目标”，全力担当，开拓进取，努力成为服务“一带一路”倡议的中肯合作推动者、践行者和领头羊。

自 1994 年在肯尼亚设立代表处开始，28 年来，中航国际始终坚持合规经营，与肯尼亚政府各相关部门建立了良好的合作关系，也通过一系列优质项目树立了良好的企业形象，赢得了肯尼亚人民的尊重和赞誉。主要经营领域如下：

航空、房建及公路

2009 年，中航国际承接肯尼亚乔莫·肯雅塔国际机场航站楼扩建项目。经过多年努力，业务范围从机场建设拓展至航空设施、房屋、公路建设等。高效完成了乔莫·肯雅塔国际机场 T4 和 P3A 航站楼的改扩建项目、停机坪建设项目，建成肯尼亚最大商业综合体双河商场、AVIC PARK 公寓、森林公寓以及 UAP 大楼等标志性建筑。迄今为止，累计道路建设里程达 280km。目前在执行项目累计 10 个。

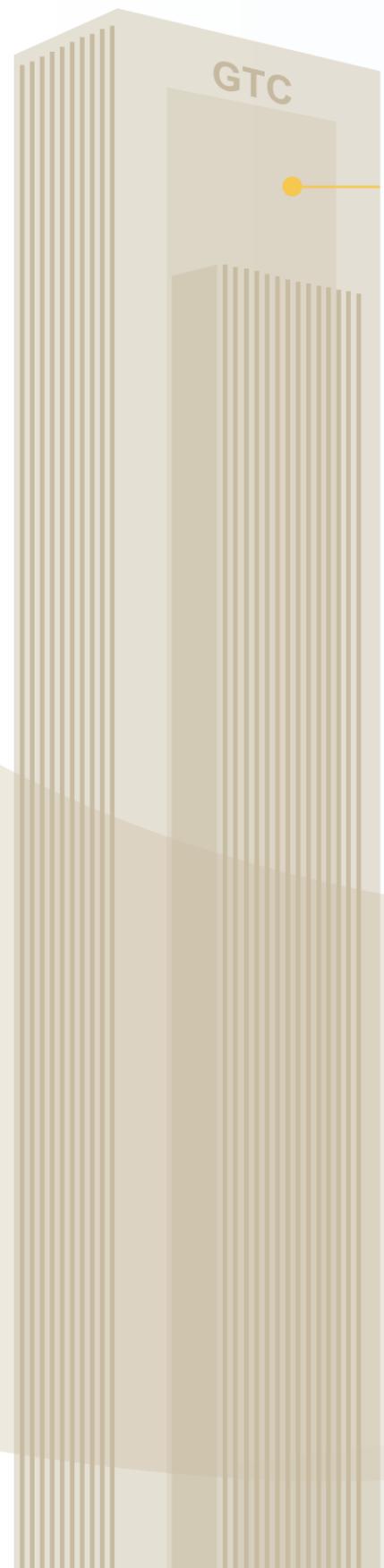
职业教育

作为一家扎根发展中国家三十余年的中国企业，中航国际在与发展中国家的经贸交往中，深切感受到各国在职业教育及青年培养方面所面临的困难。习近平主席在出访非洲时强调“授人以鱼、更要授人以渔”的理念，因此职业教育也成为“一带一路”经济建设的重要支撑之一。中航国际借助中国在职业教育及青年培养方面的丰富经验，结合肯尼亚的实际情况和需求，与肯教育部、青体部共同策划职业教育项目，定制包括职业教育体系规划、软硬件提供、课程设置、教师培养、教材编制、实践操作、学校协助运营维护等整体解决方案，涉及范围涵盖设备供货、操作培训、教师培训、协助运维等。自 2010 年，中航国际在肯尼亚成功策划和执行青年服务队项目、教育部职教一期、二期项目。据肯尼亚教育部统计，中航国际的职教项目已累计培养超过 5000 名产业技术工人和职教教师及 21000 名学生；接受职业教育培训后，学生就业率高达 80%。



能源、水利类民生工程

为帮助肯尼亚政府提高基础设施建设水平，改善当地人民生活质量，中航国际积极参与各类民生工程总承包业



写字楼
高 **184** 米
共 **42** 层

J.W. 万豪酒店
高 **145** 米
共 **35** 层
共 **317** 间客房
51 个豪华服务式公寓

公寓共 **4** 栋
28-32 层
为高端商务公寓
包括商业 **4** 层

GTC
为肯尼亚增加了
4000+ 就业岗位

总占地约
3 万平方米
总面积达
30 万平方米

务。2014 年，与肯尼亚水利部签署卡里曼努大坝供水项目；2019 年 8 月项目开工，2022 年 5 月水坝交付，8 月肯尼亚总统亲临现场揭牌，10 月实现通水目标。项目建成后，肯尼亚首都内罗毕及周边城镇居民用水将得到较大改善，受益人口超过 100 万，周边人民生活水平将显著提升。

2017 年 7 月，中航国际与肯尼亚水利部签署 Mzima II 输水管道项目，这是肯尼亚东部 Taita Taveta 地区重点项目，项目二期输水管道将为 Mombasa、Kilifi、Kwale 等地区提供充足的水资源。项目将成为该地区实现肯尼亚“2030 年远景规划”的标志性项目，将大大缓解肯尼亚东部多个郡县用水紧张问题。

商业地产投资

除 EPC 项目、一般贸易项目外，中航国际以自有资金投资建设肯尼亚地标性建筑群——中航国际环球贸易中心（GTC）。项目位于肯尼亚首都内罗毕 Westlands 核心商务区域，总占地约 3 万平方米，总建筑面积达 30 万平方米，是集豪华五星级国际酒店、AAA 级超高层写字楼、高端商务公寓、国际精品配套商业于一体的城市综合体。

其中，写字楼高 184 米，共 42 层，将成为世界五百强企业的聚集地，成为未来内罗毕的金融中心、信息中心及人才中心，为肯尼亚商业经济带来新一波的增长浪潮。J.W. 万豪酒店高 145 米，共 35 层，拥有 317 间客房、51 个豪华服务式公寓，成为肯尼亚及东非地区最高档酒店，使肯尼亚旅游业基础设施水平达到了一个新台阶。公寓共 4 栋，28-32 层的高端商务公寓，包括商业 4 层，是综合体项目的配套商业。

作为中航国际在东非的高端投资项目，GTC 也是中国企业在东非首次尝试投资加运营的商业模式，其开发及运营为肯尼亚增加了 4000 多个就业岗位，通过引进外资、创造商机，为提升肯尼亚当地经济发展水平和整体商务水平创造了条件。

工程机械及车辆



肯尼亚国家基础设施建设处于高速发展期，对于工程机械和商用车辆的市场需求旺盛。中航国际于 2011 年开始涉足工程机械及商用车辆市场，于 2018 年在首都内罗毕建成工业园，主要从事商用车 CKD 组装业务。基于诚信经营，中航国际获得肯尼亚工业部颁发的 CKD 组装资质及保税库资质。中航国际坚持融入当地市场，进行科学的属地化管理，至今累计出口工程机械及各种商用车辆 972 台。

创新合作，推动业务、团队双融合

自开拓肯尼亚市场以来，中航国际积极响应“一带一路”倡议号召，参与肯尼亚基础设施建设、工程机械车辆生产、技术服务等各领域合作。随着在肯业务持续深入，中航国际不断拓宽业务门类、丰富合作体系，与当地企业发展多层次多维度的合作，通过中国经验、技术和设备，拓宽肯尼亚经济、社会发展路径，在积极寻求与当地合作伙伴、利益相关方和社区携手共赢的过程中，为中肯共同体建设做出了关键贡献。

在肯所获奖项



2022年6月15日 GTC 项目被肯尼亚国家建设局 (NCA) 评为“**2021年度肯尼亚最佳创意奖**”



2021年12月15日由中国驻肯尼亚大使馆指导肯尼亚中国经贸协会主办的“肯尼亚中资企业 2020-2021 社会责任报告发布会”在肯尼亚首都内罗毕隆重举行中航国际肯尼亚代表处荣获**企业社会责任贡献奖**

案例 旗舰项目联合投资开发

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司在聚焦传统建筑主业同时，积极开拓新的业务版图与行业生态，通过与其他中资企业合作，探索中企在肯投资 - 建设 - 运营的全产业链模式，引进现代化、创新性城市空间与生活方式，与合作方共赢发展。同时，与肯方领军企业成立中肯投资联合体，并与南非资本展开密切合作，实现中资企业海外直接投资项目在经济效应上的广泛外溢，提升本地化水平和影响力。自 2013 年起，中航国际与肯尼亚最大的上市公司 CENTUM 集团、中资企业江西水建共同投资、建设、运营了肯尼亚政府“2030 年远景规划”的旗舰项目双河城市综合体项目。

该项目坐落于肯尼亚首都内罗毕的核心外交区，占地约 102 英亩，距联合国内罗毕办事处及多国大使馆约 5 公里车程，距内罗毕市中心 30 分钟车程左右；其集娱乐主题公园、购物广场、电影院、酒店、银行、公寓、写字楼等为一体，是目前东非最大的城市综合体。其中，购物广场面积约 60000 平方米，入驻商户包括家乐福、汉堡王、LC WAIKIKI 等多个国际和本地知名品牌。商业写字楼面积约 20000 平方米，目前租户包括驻肯使领馆及知名投资公司等机构。

双河项目城市综合体占地约

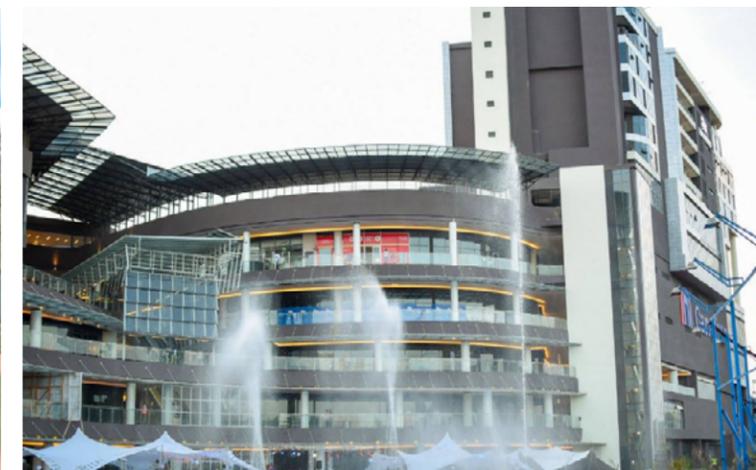
102 英亩

双河购物广场面积约

60000 平方米

双河商业写字楼面积约

20000 平方米



案例 夯实本土汽车组装制造能力

中航国际北京（东非）有限公司致力于将中国优质的工程机械和车辆产品输入肯尼亚市场，在肯业务涉及免税进口与保税仓储、CKD 散件组装、车辆改装与上装制造、营销网络运营以及品牌集成等核心门类。不仅为当地人提供了大量的就业岗位，还累计为当地培养了 500 多名车辆组装、机械加工、销售、售后服务等领域的专业化人才。2015 年以来，累计完成销售各类机械车辆约 1200 台，包括陕汽重卡 532 辆，山推机械 487 台，江淮轻卡 164 辆，极大地促进了当地基础设施建设和运输业的发展。

2015 年以来，销售各类机械车辆约

1200 台

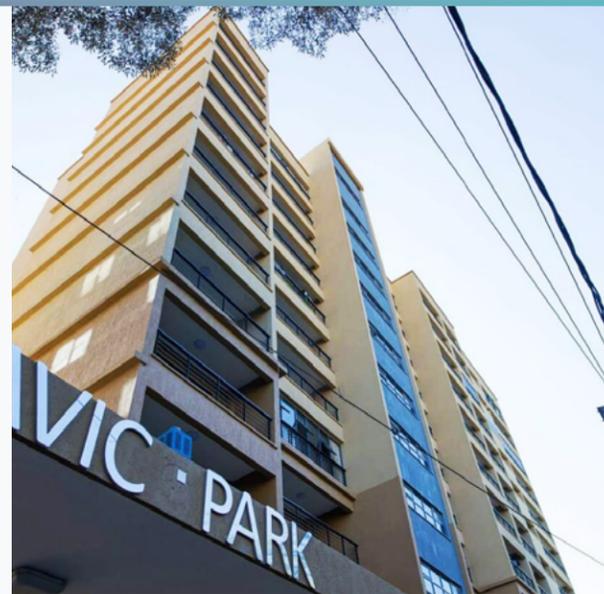
532 辆 陕汽重卡

487 台 山推机械

164 辆 江淮轻卡

案例 自营地产项目本地化运营

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司 2014 年起自营投资、建设、运营了中航国际花园公寓项目。项目 2017 年竣工以来，长期雇佣当地员工负责销售、物业管理、运营维护等工作。在肯中员工的共同努力下该项目已成为在当地具有影响力的标杆性物业。长期运营的自营地产项目不仅为当地创造了优美舒适的高标准居住环境，更为所在社区提供了长期稳定的工作岗位。



个人故事

中航国际在肯各分公司和项目团队始终坚持以人为本的理念，充分尊重当地文化习俗，重视激发肯方员工的工作积极性与培养认同感，不断加强中肯和谐团队建设和提升团队融合的深度。对肯方员工细心培养、果断放权，提供职级晋升的机会，构建中肯双方员工教学相长、互利共赢、融合发展的命运共同体，成功扭转了中资企业在当地社会中本地员工流动性高、职级低的传统形象。

案例

ENGRID MORAA MARIITA 加入公司四年多，作为行政专员的她深切体会到公司内部积极向上、奋发进取的开创精神和肯中员工之间的亲密合作。她将自己在中航国际多年来的成长经历写成文章，并获得由肯中经贸协会主办的征文大赛“最佳个人叙事奖”。

案例

HARRISON MAINA WAMBUI 在中航国际工作十余年，历经行政、人事、法律专员等岗位，在这一过程中获得在人力资源、行政管理、外联沟通、法务咨询等领域全方位的培养，成为公司资深法律合规与人力资源事务顾问。

职业教育，培育可持续发展动能

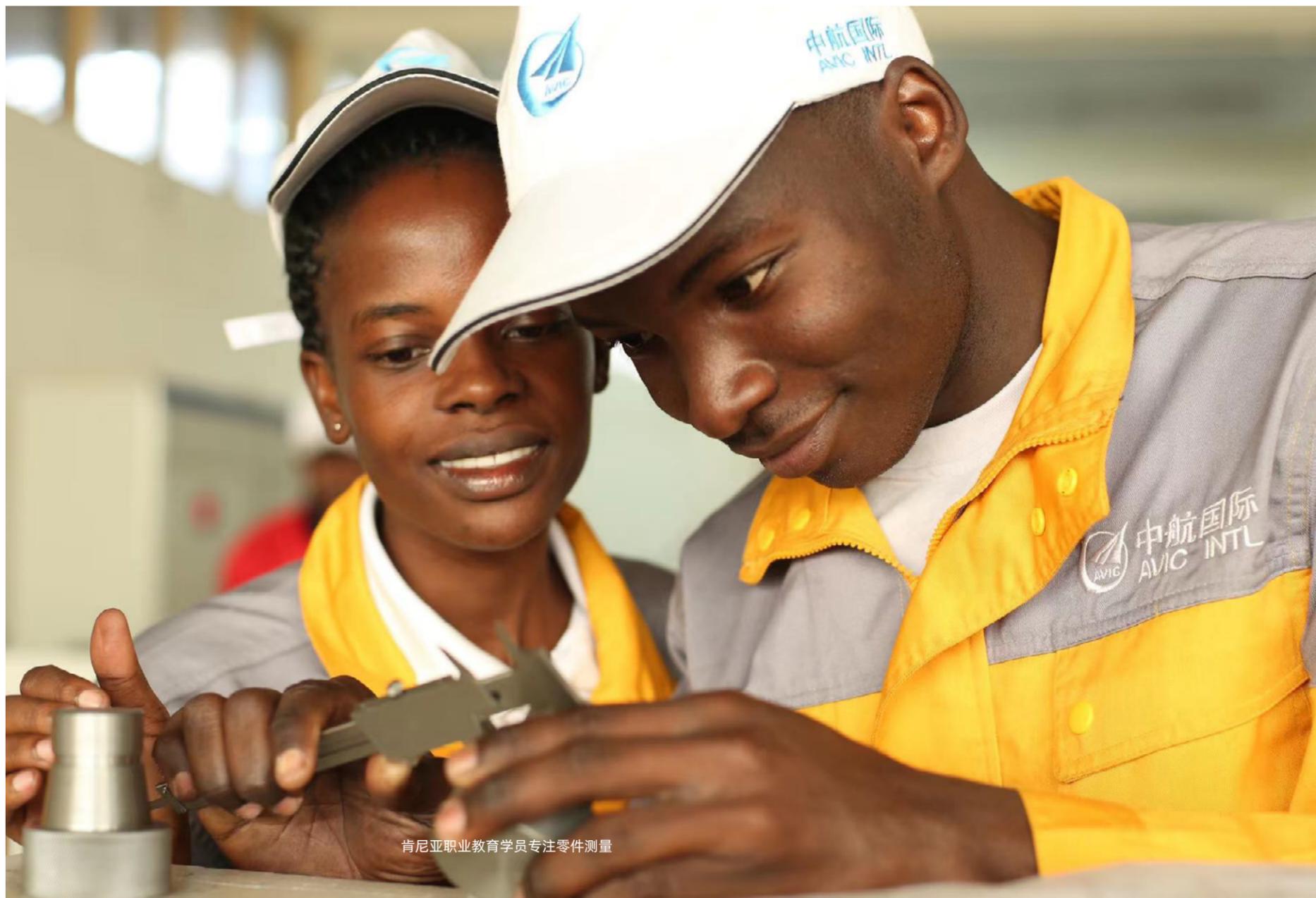
中航国际自 2009 年开始探索海外公益事业的发展，以在发展中国家推广职业教育为重要抓手，以为相关国家的工业化发展提供更多的技术人才、助力解决青年失业率高的问题、推动教育领域的可持续发展为主要愿景，致力于达成“学有所教、教有所能、能有所用”的目标。中航国际“发展中国家职教”项目涵盖航空维修、农业机械、工程机械、机械工程、电子电工、信息技术、焊接钣金、土木工程、制冷空调、传媒视听、汽车修理、木材加工、食品加工、服装设计等多个领域。目前在肯职教的项目除了升级改造现有职业院校外，还提供量身定做的整体解决方案。



肯尼亚前总统姆瓦伊·齐贝吉为项目剪彩



东非最大的数控机床实验中心



肯尼亚职业教育学员专注零件测量

在肯职业培训体系规划



数据





第七届 ATC 大赛结业仪式

案例 非洲职业技能大赛

非洲职业技能大赛 (ATC) 是中国驻肯尼亚大使馆“情系肯尼亚”主题系列活动之一, 由中航国际策划、发起并全资资助, 肯尼亚教育部与中航国际联合举办。ATC 以“授人以渔”为出发点, 着眼于非洲各国政府关注的青年人普遍缺乏职业技能、失业率高居不下的问题, 希望通过举办职业技能培训及比赛, 提升当地青年人就业技能, 促进教学与产业链结合, 同时打造中国企业在海外履行企业社会责任的新模式。

自 2014 年开始, ATC 已成功举办七届, 涉及多个专业的职业技能领域, 对优胜学校给予“中国订单”奖励、提升产教结合能力, 使得“非洲制造”成为现实, 并对比赛成绩前几名的优胜学生提供中国留学奖励。绝大部分参赛者在赛后获得了良好的就业机会及稳定收入, 用双手改善了自己及家庭的生活, 也改变了自身命运。至今, 共有来自肯尼亚、乌干达、加纳、赞比亚、加蓬、科特迪瓦、坦桑尼亚、埃塞俄比亚等国的 203 所大中专院校、701 名参赛者参加了 ATC 技能培训及比赛。其中有 9 所学校获得由中航国际提供的 50 万美元生产订单, 99 名学员获得共计 62500 美元的现金奖励, 15 名学员获得中航国际资助的中国留学机会, 另外还有 45 名学员获得在中航国际实习及工作的机会。

2014 年至 2019 年, ATC 大赛每年举办一届, 每届历时约 5 周, 采用先培训后比赛的方式进行。这种密集的实操培训, 有效帮助参赛学员短期内切实提升了技术水平, 培训合格即可获得结业证书。自第三届开始, ATC 大赛开



青年就业是国家的希望。



李克强总理在 2014 年 5 月访问肯尼亚青年服务队期间的亲笔题词

始邀请其他非洲国家的优秀队员前来参赛，已逐渐得到肯尼亚之外越来越多非洲国家的认可。至此，ATC 已不仅仅是一个简单的培训及比赛，更重要的是，它已逐渐成为非洲各国文化、教育交流的平台。该活动自举办以来，社会反响强烈，得到肯尼亚、乌干达、加纳、赞比亚、加蓬、科特迪瓦等国教育部、各大中专院校及各大媒体的一致好评。

ATC 在不断扩大影响力的同时，举办形式也在不断寻求创新。从大赛主题来看，第一届是传统机械加工，第二届是信息技术、第三届是国际化，第四届则是聚焦就业；培训场地由原来的教室、车间转移到了项目施工现场；培训形式变成了师傅带徒弟，老师手把手教学。培训结束后，选取优秀学员直接签订劳动合同，这种形式很受学员欢迎。第五届、第六届在沿用第三届国际化主题的同时，把囊括范围增加到西非法语区国家，突破了语言障碍，更充分地体现出非洲职业技能大赛的宗旨。

2022 年 7 月，第七届 ATC 大赛正式启动。本届 ATC 大赛依托中航国际在线教育平台实现数字化升级，来自 6 个国家、48 所院校、65 支队伍的 259 名师生参与到培训和比赛中，最大程度惠及渴望提升职业技能的非洲青年。本次大赛赛项为“建筑工程识图与制图”，为学员提供“CAD 软件基础操作”、“工程图投影”、“国际

制图标准”以及“建筑平面图绘制”培训并举办了两次 ATC TALK；组织肯尼亚 GTC 项目的线上参观和非洲建筑师的访谈交流活动，让学员了解所学技能的应用，进一步开拓学员视野。11 月 22 日，第七届 ATC 在内罗毕圆满落幕，来自乌干达、埃及、赞比亚的个人成绩排名前三位的选手获得了赴中国留学机会。

今后的 ATC 大赛会更加结合当地需求，增设更多培训专业。同时，将结合中航国际的职业教育项目进一步加深中非在职业教育领域的合作，促进非洲职业教育的发展。

左：乌干达学员赛后合影
右：第一届决赛学员合影



2022 年 7 月 23 日，第七届 ATC 大赛正式启动



第三届 ATC 闭幕式颁奖仪式

非洲 ATC 青年：有志者，事竟成

“来到中国留学开阔了我的眼界并让我更加国际化。通过接触不同的文化，让我意识到我能很快适应在世界上任何地方工作。”

参加第一届 ATC 前，Paul 是肯尼亚一家茶叶农场的技术工，辞职参加 ATC 培训和比赛改变了他的职业轨迹。通过 ATC 大赛他获得了来到北京航空航天大学留学的机会，并获得硕士学位。

右上：在北航留学期间，Paul 登上了 2018 年中央电视台春节联欢晚会舞台表演肯尼亚歌舞

右：Paul 在北航留学期间在食堂用餐



“ATC 是我离梦想最近的地方。我梦想成为一名优秀的教师，将先进的机械加工技术传授给更多青年，助力国家工业的可持续发展！”

在第六届 ATC Presentation 中获得冠军的 Grace 希望成为一名卓越的机械工程师，促进肯尼亚机械工程技术的发展。作为一名女性，她希望通过自己的努力来影响肯尼亚女性青年，提高女性群体的社会自信，充分发挥女性自身的社会价值。

右：来自肯尼亚技术大学的 Grace 在与团队成员讨论技术方案



“每天早上叫醒我的不只是闹钟，还有梦想，我立志成为一名世界级的机械设计工程师。”



来自乌干达的参赛选手 Teddy 展示 ATC 纪念手环



2022 年 11 月 22 日第七届 ATC 圆满落幕，个人学员前三名获中国留学奖励

小专题

金也淘奖学金

2021 年 1 月 25 日，中航国际成套公司员工为纪念肯尼亚大中专升级改造项目经理金也淘，自发设立了金也淘奖学金。自 2022 年开始，每年向位于肯尼亚首都内罗毕红山路的医山中学捐助一百万肯尼亚先令，支持 10 至 20 名品学兼优或经济困难的学生。奖学金分为中学奖学金和职业教育奖学金两部分，资金按 3:2 的比例进行分配。其中，中学奖学金是 60 万肯先令（约合 6000 美元），升读高等（职业）教育的学生获得 40 万肯先令（约合 4000 美元）。

金也淘简介

1986 年 5 月生，中共党员，2011 年西北工业大学硕士毕业后入职中航国际，曾任中航国际成套设备有限公司南苏丹代表处代表，后任成套公司项目四部副总经理并主管海外职业教育项目的市场开拓与执行。金也淘负责肯尼亚大中专升级改造项目，该项目旨在帮助培养肯尼亚职业技术人才，助力肯尼亚工业化进程，对于加强中非人文交流合作起到了积极推动作用。作为成套公司职教业务领域专业化建设的带头人，金也淘以实际行动努力践行“一带一路”倡议，创新思维、勇于探索，长期奋斗在“一带一路”最前线。2019 年 3 月 10 日，金也淘乘坐埃塞俄比亚航空 ET302 航班，在前往肯尼亚执行下一阶段大中专升级改造项目途中不幸遇难。金也淘将他的生命奉献给了他所挚爱的职业教育事业和他所为之努力奋斗的非洲土地。



金也淘奖学金捐赠仪式



金也淘奖学金捐赠仪式

金也淘奖学金计划的目标如下：

目标	计划活动	预期效果和影响
社会发展： 为医山中学来自贫困家庭的学生、品学兼优学生提供平等的学习机会。	<ul style="list-style-type: none"> 资助学生学业成长 辅导学生全面发展 指导职业和社会心理发展 协助就业，融入社会发展 	<ul style="list-style-type: none"> 促进学生的社会公平和责任感 通过学徒制进行专业培训 通过助就业促进社会发展 加强中肯社会经济联系
经济增长和发展	<ul style="list-style-type: none"> 资助培训机会 	<ul style="list-style-type: none"> 获得创业精神和技术技能 经济赋权和增长 获得必要的技术和职业发展技能
加强政治联系和国际合作	<ul style="list-style-type: none"> 文化政治合作 	<ul style="list-style-type: none"> 促进中肯双边关系

互利合作，践行初心使命



秉持合作共赢理念，中航国际在肯尼亚合法合规地完成相应纳税责任与义务，承建的基础设施、制造业、房建项目全方位改善了当地群众的生产生活，助力提升地区互联互通，积极推动肯尼亚经济可持续发展，为其实现“2030年远景规划”和“四大发展目标”提供了坚实支持。

制造业

交付综合性能优异的中国机械设备，增强肯方基础设施建筑施工能力，通过培训和演练，提高肯工程技术学员的职业技能水平；通过兴建工业园，推进技术转移，助力肯尼亚制造业发展和产业结构升级。

肯尼亚青年服务队设备采购项目

肯尼亚青年服务队 (NYS) 是肯尼亚青年与体育部下属的一个青少年组织。中航国际通过青年服务队的设备采购项目，将中国工程机械、车辆等设备引入肯尼亚，帮助肯政府和企业铺路、打井、修坝，取得了良好的经济和社会效益。

基础设施

高标准建设了高速公路、城市道路、乡村公路等大量各级道路、机场、航站楼、停机坪及停车楼等相关设施建设。中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司承接的内罗毕乔莫·肯雅塔国际机场 (JKIA) 二、三期改扩建工程将该机场的旅客年吞吐量从 250 万人次大幅提升至 930 万人次、停机位从 26 个增至 45 个，使之成为肯尼亚最重要的国门枢纽和东非最繁忙的机场。



房建

在住宅、办公、商业、产业园区等细分领域全面发展，通过高效优质的住宅公寓项目帮助缓解了当地住房供需矛盾、改善了人居环境，同时为肯尼亚高速公路局、机场管理局、电力局、内罗毕医院、维多利亚商业银行、UAP 保险等机构建设了现代化的办公运营场所。比如，UAP 保险大楼总共 34 层，高 130 米，在 2016 年建成后成为肯尼亚的地标性建筑之一。



以人为本，支持员工发展

中航国际恪守“人本、责任、伙伴、创新、知行合一”的价值观，并坚持以此为用人标准和用人导向。在肯尼亚，各下属公司坚持本土化运营，项目属地化管理，有效应对海外工程运营的跨文化挑战。创新人力资源策略，在提升当地员工雇佣人数、比例的同时注重对肯尼亚本土技术人才、产业工人和管理人员的培养，助力提升肯尼亚当地就业水平和人才储备水平。年轻员工就业机会和质量水平进一步提升，员工本地化水平不断提高。在各合作项目运营中，加强中方项目经理、技术员、工长等管理技术人员对当地员工的“传、帮、带”；通过内部培训、晋升机制开拓职业发展路径，大量基层员工通过培训考核晋升为项目中层管理人员。积极对接当地人力资源合作方、主动引进当地高等教育人才和技术人才，强化企业与当地社区的融合联系，展现了中资企业的责任与担当。



案例 中航国际北京（东非）有限公司

中航国际北京（东非）有限公司坚持本土化运营和发展的策略，目前当地员工人数达 85 人，占公司总人数的 90%。通过公开竞聘，鼓励和吸纳当地员工走向领导岗位，如今已涌现一批销售总监、技术总监、服务总监等高级管理人才。通过完善科学的薪酬评价体系，确保每一个员工能够分享到公司的发展成果。组织团队建设活动、通过员工生日宴会、节日庆典等活动营造和谐、融洽的工作氛围。

案例 双河城市综合体项目

双河城市综合体的成功运营为肯尼亚当地群众提供了 3500 余个就业岗位，充分提升了当地社会经济发展水平。双河项目是中肯两国企业携手合作、互利共赢的结果，也开启了两国民间交流的新篇章，将对未来更多的中国企业进入肯尼亚市场起到模范带头作用。双河项目本地雇员占比约 99%，员工性别比为 1:1 左右。

案例 RWC264 公路项目技能培养计划

在 RWC264 公路项目的建设过程中引进了全方位的职业技能培养计划，培养了一大批符合国际标准的工程专业技术人才。除工程技术能力的日常培训和一对一帮扶外，还定期组织生产安全、职业健康、管理能力的宣讲培训。在生产过程中强调职业安全与健康意识，有效预防了工程中的各类安全事故与人员伤亡、保障了当地员工的生命权与健康权。

案例 属地人才招聘战略深入推进

2017 年底，中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司参与由内罗毕大学孔子学院主办、肯中经贸协会和肯尼亚中华总商会协办的肯尼亚大学生招聘会，面向肯尼亚大学生招聘土木工程、测量员、试验员、人力资源管理、市场营销、行政助理、法务、翻译等专业属地人才。招聘会上共收到 300 多份简历，后有 20 余人经初步筛选后符合复试条件。

肯中一家，为了更好的明天

2023 年将迎来中肯两国建交 60 周年。近年来，两国之间源远流长的友好关系在双方领导人的关心下更上一层楼，向着全面战略合作伙伴关系稳步发展。中航国际积极响应“一带一路”倡议，以实际行动推动中肯经贸合作、基于企业自身优势参与肯尼亚各项经济社会发展事业，同时以肯尼亚人民最迫切的需求和关切为合作基点，以项目合作带动当地就业、环境、教育等方面的发展，不断推动文化互鉴交流。在见证和参与肯尼亚在实现“四大发展目标”过程中各领域取得的坚实进步的同时，与肯尼亚政府和人民共克时艰、携手奋进。

案例 公路项目促进当地发展、改善民生

肯尼亚领导人在出席中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司承建的 A4 公路项目二期工程的开工仪式时，对于一期工程为当地社会发展所做出的贡献和二期工程帮助改善当地发展状况的前景表示了极大肯定。A4 公路项目自开工以来，公司积极为当地社区提供了许多力所能及的帮助，在保障项目的顺利开展的同时，也为当地的民生改善、经济发展、环境保护起到了重要作用，履行了公司作为中资企业的社会责任。



项目一期建设的现代化水井



当地居民在二期项目 KM72 处蓄水池取水

案例 积极参与机场火灾救援、灾后重建

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司在高质量建设内罗毕乔莫·肯雅塔机场（JKIA）二期改扩建工程的同时，也积极主动地参与机场周边火灾抢险救援和灾后重建。2013 年 8 月 7 日凌晨，JKIA 机场主航站楼国际出发区突发大火并迅速蔓延至国际到达区。当地消防部门向公司求援，虽然火灾区域在公司职责范围之外，公司仍积极响应，紧急调派水车冲入火场救援，成为在市区消防支援力量抵达前最早进入火场救援的社会队伍。在持续近五小时的灭火过程中，公司的中肯双方员工坚守在距离火线最近的战位，终于成功将大火扑灭。肯尼亚机场管理局（KAA）等相关部门对公司在紧急时刻提供的关键帮助表示感谢，当地媒体也对公司的救火行为进行了大量报道，盛赞这一义勇之举、友谊之举。

火灾抢险救援结束后，为迅速恢复 JKIA 机场正常运营、保障肯尼亚国门枢纽畅通，公司又应肯尼亚政府请求，紧急将已经完工的一栋室内停车楼改建为 JKIA 机场临时国际到达航站楼，三周内便完成了包括海关、到达大厅、行李提取区、安保设施、外部交通流线等多项设施的工程。该工程耗资 100 万美元，全部由中航国际自行承担。

JKIA 机场二期改扩建工程的优质完成、工程实施过程中一系列参与抢险救灾、灾后重建、无偿捐赠行动，充分诠释了中航国际在肯尼亚履行企业社会责任、以项目全过程带动当地全面发展的负责任的出海央企的行为准则。



提供清洁饮用水

A4 公路项目一期帮助当地修建三个配备水箱和发电机的现代化水井，在一期工程完工后已移交当地管理使用。二期项目修筑了蓄水池，并开放给当地居民取水使用。这些水利基础设施为当地居民提供了便捷、清洁的饮用水源，直接改善了当地社区的卫生健康状况和民生发展水平。

助力防灾减灾

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司积极响应当地社区的救援请求，出动大型工程设备和专业人员帮助开展抢险救灾、灾后重建等行动。2019 年 12 月 11 日，由于连日暴雨，突发洪涝，A4 公路项目附近重要的交通干线被阻断。公司派出大型挖掘机等专业设备参加抢险，帮助恢复了因洪涝灾害而阻断的交通。2022 年 2 月 18 日凌晨，A4 公路项目附近小镇 Suguta 突发大火，公司立即派遣水车和操作员前去帮助灭火，成功阻止了火势的蔓延，为当地居民避免了可能发生的重大生命财产损失，获得了当地居民的广泛赞许。

右上：2019 年 12 月 11 日，A4 公路项目部人员和设备帮助当地抗洪救灾、恢复交通
右：2022 年 2 月 18 日凌晨，A4 公路项目部水车前往当地火灾现场，成功阻止火势继续蔓延



保护野生动物

除了做好自身施工过程的生态保护措施，中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司还积极响应当地部门和利益相关方的关切和需求。2022 年 3 月 1 日，当地 Mugie 动物保护区一头大象失足跌入一沼泽泥潭中，情况十分危急。接到当地有关部门、保护区、野生动物保护协会等方面的求助信息后，A4 公路项目部立即派遣专业设备前往营救。经过数个小时的紧张作业，受困大象终于成功脱险，这一动人场景体现了人与自然、发展与保护、中资企业与当地社区在肯尼亚这一野生动物王国的和谐融通，彰显了公司作为出海央企的责任担当，在当地创造了极好的口碑和社会影响，让中航国际乃至整个出海央企群体在肯尼亚人民心中的形象更加温暖、亲切。



2022 年 3 月 1 日，A4 公路项目机械设备成功解救保护区陷入泥潭的大象

资助儿童教育

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司帮助 A4 公路项目附近的当地社区建设一所小学校舍，并无偿提供石料等相关建筑材料。该小学于 2018 年 5 月建成，并于当月投入使用。公司此举为改善当地教育水平做出了重要贡献。



推动文化互鉴共融

2022 年 9 月 11 日，中航国际举办中秋节月饼制作与品鉴活动，邀请肯尼亚员工及合作伙伴一同庆祝中秋。通过中国“大厨”现场教授和分组比赛的方式，让当地员工亲自动手制作月饼，感受中国传统佳节的节日氛围。中国驻肯尼亚使馆张益俊参赞、肯尼亚中华总商会卓武会长等担任此次比赛的嘉宾评委，活动主持人是来自 GTC 项目的属地员工布莱恩。





FOCUS

专题

风雨同舟，携手抗疫

自 2020 年全球新冠肺炎疫情爆发以来，中航国际各在肯公司认真规划并及时调整生产计划，详细制定防疫策略，在外防输出、内防感染的同时保障项目进度，并为肯尼亚政府和人民抗击新冠肺炎疫情提供资金和物资等援助。肯尼亚疫情爆发后，公司积极调度抗疫物资捐赠给当地相关部门及合作方。

中航国际始终将中肯双方员工的生命健康放在防疫工作的首要位置，积极实施核酸检测与疫苗接种工作，合理安排隔离检疫设施，做好相关医疗后勤保障。在当地抗疫物资相对匮乏的情况下，公司给肯方员工及家人免费提供口罩、消毒液、洗手液等抗疫物资，有力保障肯方员工及家人的生命健康安全，增强了员工对企业的认同与归属感，树立中资企业负责任、有担当的形象。

严密部署，保障项目运行



A4 公路项目复工复产前，进行全员核酸检测及工作区域全面消杀

案例 GTC 项目

GTC 项目管理团队第一时间制定疫情防控预案，充分做好药品、防护物资的储备工作。

案例 卡里曼努大坝供水项目

卡里曼努大坝供水项目管理团队努力克服疫情给人员调配、工程运营带来的诸多冲击，保障项目顺利进行。目前项目已全面进入交付阶段。

捐赠物资 共克时艰

2021 年 10 月，中航国际向在疫情期间面临感染风险仍坚守岗位的肯尼亚警察部门，捐赠约 1 万美元的抗疫物资，包括 10 万个加厚优质口罩、30 箱洗手液以及其他慰问物品。

关爱中肯员工心理健康

2011 年起，中航国际启动“幸福加油站”项目，安排专家团队为海外员工及家属提供身心健康热线咨询、主题培训、危机干预等服务。2020 年，新冠疫情爆发后，为快速响应海外员工需求，“幸福加油站”开启线上咨询服务。2021 年 5 月开展《疫情下的心理防护》主题培训，100 多名中肯员工线上参加。

社区融合，和谐发展

中航国际通过各类项目参与地方基础设施建设，在推动肯尼亚经济发展、技术进步和产业结构升级的同时，长期关注肯尼亚人民对环境、教育、民生、平等各方面的物质和文化需求，结合公司在建筑工程等领域的经验特长，开展了一系列以项目为基点、以民生为根本、以工程为特长的常态化、属地化社区帮扶共建活动，推动当地社会和谐发展、企业社区有序融合发展。

案例 Mathari 小学扩建保障孩子们的受教育机会

2015 年，中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司以零利润形式承建了内罗毕郡 Mathari 小学扩建项目，大规模改扩建原有拥挤、破败的校舍，新建两栋三层教学楼、一个室外操场，新增 32 间教室及办公室、礼堂、篮球场、餐厅、厨房、洗手间等各类教学生活设施。项目在建设期便获肯当地居民与社交媒体的高度关注。公司以高标准完成了这一环境优美、设施先进、儿童友好的小学校舍，并于 2017 年移交校方投用办学。新学校新增了 1000 名孩子的受教育机会，并为 8 位专职教师提供就业机会，产生了广泛而积极的社会影响。



案例 双河项目解决基础设施难题

在重点项目双河城市综合体的投资、建设和运营期间，中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司进一步探索依托项目开发全过程开展社区服务的新路径。结合自身在设备和施工方面的丰富经验，急当地社区之所急，将当地社区的实际情况与项目工程建设过程联系起来，在项目建设过程中解决了许多长期困扰当地居民生活、发展的基础设施难题。



案例 慰问贫民窟里的孤儿院

2022年7月10日，中航国际地产（肯尼亚）有限公司派代表走访、慰问了位于内罗毕贫民窟里的孤儿院，在物价上涨的寒冷的冬天为孩子们送上米面油等食物及衣服，履行企业的社会责任。



案例 为福利院安装太阳能设备

2022年12月9日，中航国际为内罗毕希普拉中心捐赠安装的太阳能设备正式启用，为生活在这里的60多名孤儿和被遗弃儿童带去光明和希望。



案例 捐款资助抗旱

为帮助肯尼亚政府与民众渡过2016年开始的极端干旱灾情难关，中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司与双河项目合作伙伴在2017年捐款22万美元作为中资企业帮助肯尼亚人民抗旱救济活动的资金。

案例 为给大坝项目腾址的小学新建校址

圣多米尼克-布卡纳小学因卡里曼努大坝供水项目的建设于2022年腾址，中航国际成套（肯尼亚）有限公司为学校新建了宽敞明亮的校址，共有14间教室，同时为学生们的就学不受影响做了细致周到的安排。



圣多米尼克-布卡纳小学的新教室



中国航空技术国际控股有限公司

深圳：中国广东省深圳市福田区华富路 1018 号中航中心

北京：中国北京市朝阳区北辰东路 18 号中航国际大厦

网站：www.avic-intl.cn

邮箱：public@avic-intl.cn



中航国际中文官网



中航国际微信公众号